



**IKA KESB Bezirk Affoltern
8910 Affoltern a.A.**

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Anstaltsvorstand (Verwaltungsrat)	9. April 2026
Abnahmebeschluss Anstaltsvorstand (Verwaltungsrat)	15. April 2026
Ablieferung an Revisionsstelle	9. April 2026
Abnahmebeschluss Revisionsstelle	24. April 2026
Versand an Trägergemeinden	30. April 2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1 Bericht des Verwaltungsrates	5
2 Beschluss des Verwaltungsrates	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	7-8
4 Vollständigkeitserklärung	9
4a Abschied Trägergemeinden	10
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5 Finanzierung	12
6 Erfolgsrechnung	13
7 Investitionsrechnungen	14-15
8 Bilanz	16-17
9 Geldflussrechnung	18-19
10 Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	20
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	20-21
Organisationseinheiten	21
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	22
Eventualforderungen	keine
Anlagenspiegel Finanzvermögen	23
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	24-26
Beteiligungsspiegel	keine
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	27
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	28
Leasingverträge	29

	Seite
Rückstellungsspiegel	30-31
Eigenkapitalnachweis	32
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	33
Sonderrechnungen	keine
Finanzkennzahlen	34
Weitere Offenlegungen	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	keine
Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen	keine
Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel	keine

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	36-37
12	Erfolgsrechnung	38-42
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	43
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	44-45
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	46
16	Bilanz	47-49

Kontakt

IKA KESB Bezirk Affoltern
 Sagistrasse 8A
 8910 Affoltern a.A.

Präsidentin: Renate Forster

Rechnungsführerin: Chantal Schmidlin
 Telefon 044 701 95 20
 E-Mail finanzen@bonstetten.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Beschluss des Verwaltungsrates

A Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung

Die Erfolgsrechnung 2025 weist bei einem Gesamtaufwand von Fr. 3'430'223.07 (Vorjahr Fr. 2'996'421.24) und einem Gesamtertrag von Fr. 3'288'403.50 (Vorjahr Fr. 2'768'126.55) einen Aufwandüberschuss von Fr. 141'819.57 (Vorjahr Fr. 228'294.69) aus. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von Fr. 400'000.00.

Die Entschädigungen der Trägergemeinden belaufen sich auf Fr. 2'869'398.00 (Vorjahr Fr. 2'443'610.00) und liegen um Fr. 407'198.00 höher als die mit Fr. 2'462'200.00 budgetierten Entschädigungen.

Der Aufwandüberschuss von Fr. 141'819.57 wird dem Eigenkapital belastet, welches sich dadurch auf Fr. 1'716'056.71 reduziert. Die Beteiligungswerte der Trägergemeinden liegen nach wie vor deutlich über den ursprünglichen Anschaffungskosten.

Für das ICT-Projekt KESBweb sind Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von Fr. 37'829.60 getätigt worden. Die Anschaffung des KESBweb war in der Erfolgsrechnung budgetiert. Aufgrund von Mehrkosten wurde jedoch die Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000.00 überschritten, weshalb dieses Projekt in die Investitionsrechnung gebucht werden musste. Im Finanzvermögen sind keine Investitionen getätigt worden.

Die Bilanz weist Aktiven und Passiven von je Fr. 2'049'253.34 aus.

B Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Für das Jahr 2025 wurde der Taxpunktwert auf Fr. 126.00 reduziert (Vorjahr = Fr. 130.00). Trotz dieser Reduktion sind die Entschädigungen der Gemeinden um Fr. 425'788.00 gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Dies zeigt, dass die Anzahl gewichteter Fallverfahren, welche den Gemeinden verrechnet wurden, weiter gestiegen ist.

C Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Beim Personalaufwand entstanden gegenüber dem Budget um Fr. 82'859.50 höhere Kosten. Diese entstanden durch den Einsatz von temporären Fachkräften und höheren Entschädigungen für private Mandatsträger, da im Rahmen der Pendenzerledigung mehr Abrechnungen zur Auszahlung gelangten. Beim Sachaufwand entstanden Mehrkosten von Fr. 151'202.87. Diese Mehrkosten setzen sich zusammen aus einem länger dauernden Springereinsatz sowie höheren Kosten für ärztliche Gutachten. Im Gegenzug sind höhere Gebührenerträge und höhere Rückerstattungen aus den Entschädigungen für private Mandatsträger eingegangen.

Beschluss des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat hat die Jahresrechnung 2025 der IKA KESB Bezirk Affoltern am 15.04.2026 abgenommen. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	3'430'223.07
	Gesamtertrag	Fr.	3'288'403.50
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-141'819.57
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	37'829.60
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-37'829.60
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	0.00
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	2'049'253.34

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 1'716'056.71**

8910 Affoltern am Albis, 15.04.2026

Namens des Verwaltungsrates der IKA KESB Bezirk Affoltern

Renate Forster
Präsidentin

Claudia Trutmann
Aktuarin

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

der

Balmer-Etienne AG
Bederstrasse 66
Postfach
8027 Zürich
Telefon +41 44 283 80 80

info@balmer-etienne.ch
balmer-etienne.ch

Interkommunalen Anstalt KESB Bezirk Affoltern

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Interkommunalen Anstalt KESB Bezirk Affoltern (die Interkommunale Anstalt) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung", durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Interkommunalen Anstalt unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Be-

richt abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Empfehlung

Wir empfehlen den Vorsteherschaften der Trägergemeinden der Interkommunalen Anstalt, die vorliegende Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Zürich, 24. April 2026

KSC/MWL

Balmer-Etienne AG



Katrin Ulrich
Zugelassene Revisionsexpertin
(leitende Revisorin)



I. V. Martin Wälti
Assistent Wirtschaftsprüfung

Jahresrechnung 2025

Vollständigkeitserklärung

Die Geschäftsleiterin und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8910 Affoltern am Albis, 2. April 2026
IKA KESB Bezirk Affoltern

Alexandra Zürcher
Geschäftsleiterin

Chantal Schmidlin
Rechnungsführerin

Abschied der Trägergemeinden

Der Verwaltungsrat hat die Jahresrechnung 2025 der IKA KESB Bezirk Affoltern den Trägergemeinden am 30. April 2026 zur Genehmigung zugestellt
Die Trägergemeinden haben die Jahresrechnung 2025, welche folgende Eckwerte ausweist, genehmigt:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	3'430'223.07
	Gesamtertrag	Fr.	3'288'403.50
	Ertragsüberschuss	Fr.	-141'819.57
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen		Fr.	-37'829.60
Investitionsrechnung Finanzvermögen		keine	
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	2'049'253.34

**Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.
Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 1'716'056.71.**

Aeugst a. Albis	19.05.2026
Affoltern a. Albis	12.05.2026
Bonstetten	18.05.2026
Hausen a. Albis	19.05.2026
Hedingen	12.05.2026
Kappel a. Albis	01.06.2026
Knonau	02.06.2026
Maschwanden	26.05.2026
Mettmenstetten	11.06.2026
Obfelden	12.05.2026
Ottenbach	26.05.2026
Rifferswil	19.05.2026
Stallikon	18.05.2026
Wettswil a. Albis	18.05.2026

8910 Affoltern am Albis, 12. Juni 2026

Namens des Verwaltungsrates der IKA KESB Bezirk Affoltern

Präsidentin

Renate Forster

Aktuarin

Claudia Trutmann

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0	0.00	0	0.00	
- Aufwandüberschuss	141'819.57	400'000	141'819.57	400'000	0.00	
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	0.00		0.00	0
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	0.00		0.00	0
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	49'278.00	77'800	49'278.00	77'800	0.00	0
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Selbstfinanzierung	-92'541.57	-322'200	-92'541.57	-322'200	0.00	0
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	37'829.60	0	37'829.60	0	0.00	0
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-130'371.17	-322'200	-130'371.17	-322'200	0.00	0
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	-245%	0%	-245%	0%	0%	0%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung

Gestufteter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	2'572'059.50	2'489'200	2'387'857.95
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	806'802.87	655'600	529'032.12
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	49'278.00	77'800	77'686.07
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
36	Transferaufwand	1'961.55	0	1'845.10
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>3'430'101.92</i>	<i>3'222'600</i>	<i>2'996'421.24</i>
40	Fiskalertrag	0.00	0	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0.00
42	Entgelte	404'338.75	353'500	310'518.20
43	Übrige Erträge	940.55	0	2'801.70
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
46	Transferertrag	2'871'019.75	2'463'700	2'444'708.65
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>3'276'299.05</i>	<i>2'817'200</i>	<i>2'758'028.55</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-153'802.87	-405'400	-238'392.69
34	Finanzaufwand	121.15	0	0.00
44	Finanzertrag	12'104.45	5'400	10'098.00
	Ergebnis aus Finanzierung	11'983.30	5'400	10'098.00
Operatives Ergebnis		-141'819.57	-400'000	-228'294.69
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-141'819.57	-400'000	-228'294.69
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0	0.00
Total Aufwand		3'430'223.07	3'222'600	2'996'421.24
Total Ertrag		3'288'403.50	2'822'600	2'768'126.55

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	0.00	0	0.00
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	37'829.60	0	0.00
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionsausgaben		37'829.60	0	0.00
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		37'829.60	0	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-37'829.60	0	0.00

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0	0.00
75	Übertragung von Sach- und immaterielle Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0	0.00
Total Ausgaben		0.00	0	0.00
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0	0.00
82	Beiträge Dritter für Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0	0.00
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0	0.00
Total Einnahmen		0.00	0	0.00
Investitionen Finanzvermögen				
Total Ausgaben		0.00	0	0.00
Total Einnahmen		0.00	0	0.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	0.00	0	0.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	780'034.20	752'236.06
101	Forderungen	600'189.25	622'890.55
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	16'196.70	18'183.15
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	1'396'420.15	1'393'309.76
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sach- und Immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
Total Finanzvermögen		1'396'420.15	1'393'309.76
140	Sachanlagen VV	667'391.98	625'679.98
142	Immaterielle Anlagen	0.00	30'263.60
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	667'391.98	655'943.58
Total Verwaltungsvermögen		667'391.98	655'943.58
Total Aktiven		2'063'812.13	2'049'253.34
* Total Anlagevermögen		667'391.98	655'943.58

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
200	Laufende Verbindlichkeiten	124'104.90	246'982.53
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	81'830.95	86'214.10
	Kurzfristiges Fremdkapital	205'935.85	333'196.63
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	Langfristiges Fremdkapital	0.00	0.00
Total Fremdkapital		205'935.85	333'196.63
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	1'857'876.28	1'716'056.71
	Zweckfreies Eigenkapital	1'857'876.28	1'716'056.71
Total Eigenkapital		1'857'876.28	1'716'056.71
Total Passiven		2'063'812.13	2'049'253.34

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)			
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-141'819.57	-228'294.69
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	49'278.00	77'686.07
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-22'701.30	7'192.05
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'986.45	-184.55
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sach- und Immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sach- und Immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	118'102.08	-12'753.95
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	4'383.15	3'476.65
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		5'255.91	-152'878.42
Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen			
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-37'829.60	0.00
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-37'829.60	0.00
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-37'829.60	0.00

Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sach- und Immaterielle Anlagen FV	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sach- und Immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sach- und Immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-37'829.60
Finanzierungstätigkeit		
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	4'775.55
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		4'775.55
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-27'798.14
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		780'034.20
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		752'236.06
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-27'798.14

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000.00** liegt (**Beschluss des Verwaltungsrates vom 27.06.2019**). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 30'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Anhang

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen

Es bestehen keine zu verzinsende Vermögenswerte, weshalb auf die Festsetzung eines Zinssatzes verzichtet wird.

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Anstalt grundsätzlich als Einheit geführt.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	562'073.80		585'755.20
	- aus laufendem Rechnungsjahr	548'857.40	9'958.80	558'816.20
	- aus früheren Jahren	13'216.40	13'722.60	26'939.00

Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sach- und Immaterielle Anlagen FV		Buchwert 01.01.2025	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2025
1080.0	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1084.0	Gebäude	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1089.0	Übrige Sach- und Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt = allgemeiner Haushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Hochbauten	794'365.27	0.00	0.00	794'365.27	-126'973.29	-41'712.00	0.00	0.00	0.00	-168'685.29	625'679.98
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Möbilien VV	134'183.20	0.00	0.00	134'183.20	-134'183.20	0.00	0.00	0.00	0.00	-134'183.20	0.00
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		928'548.47	0.00	0.00	928'548.47	-261'156.49	-41'712.00	0.00	0.00	0.00	-302'868.49	625'679.98
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	0.00	37'829.60	0.00	37'829.60	0.00	-7'566.00	0.00	0.00	0.00	-7'566.00	30'263.60
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	37'829.60	0.00	37'829.60	0.00	-7'566.00	0.00	0.00	0.00	-7'566.00	30'263.60

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt = allgemeiner Haushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt = allgemeiner Haushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		928'548.47	37'829.60	0.00	966'378.07	-261'156.49	-49'278.00	0.00	0.00	0.00	-310'434.49	655'943.58

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
201x	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			0.00
	Art der kurzfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			0.00
	...			0.00
206x	Langfristige Finanzverbindlichkeiten			0.00
	Art der langfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			0.00
	...			0.00
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 bis 2 Jahre			0.00
	2 bis 5 Jahre			0.00
	über 5 Jahre			0.00
	Total			0.00
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			0.00%

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten							
Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Pensionskasse des Kantons Zürich, Zürich: Vertraglicher Anschluss an die Pensionskasse. Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung. Es besteht keine Rückstellung.						Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%	394'955.75

Anhang

Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
Finanzierungsleasing				
...				0.00
Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
...				0.00

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	81'830.95	4'383.15	0.00	0.00	0.00	86'214.10	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		81'830.95	4'383.15	0.00	0.00	0.00	86'214.10	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Rückstellung für Mehrleistungen Personal (nicht bezogene Ferien und Überzeiten)		86'214.10
Total kurzfristige Rückstellungen			86'214.10

Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	A
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total langfristige Rückstellungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A			0.00
Total langfristige Rückstellungen			0.00

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2025	Spezialfinanzierung im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im EK															
2910 Fonds im Eigenkapital															
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche															
2930 Vorfinanzierungen															
2940 Reserve															
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten															
2990 Jahresergebnis	-228'294.69													-141'819.57	-141'819.57
Jahresergebnis	-228'294.69													-141'819.57	-141'819.57
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	2'086'170.97														1'857'876.28
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	2'086'170.97													-228'294.69	1'857'876.28
Total	1'857'876.28													-141'819.57	1'716'056.71

Anhang

Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation

Beteiligungsverhältnisse				Verschuldungssituation		
Trärgemeinden	Eigenkapital per 01.01.2025	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote	Nettoschuld I per 31.12.2025	Einwohner per 31.12.2025	Nettoschuld I pro Einwohner
Aeugst a.A.	69'387.96	64'091.29	3.7%	64'091.29	2'002	32.01
Affoltern a.A.	418'233.96	386'308.39	22.5%	386'308.39	12'866	30.03
Bonstetten	191'073.29	176'487.85	10.3%	176'487.85	5'657	31.20
Hausen a.A.	125'315.61	115'749.74	6.7%	115'749.74	3'951	29.30
Hedingen	129'226.44	119'362.04	7.0%	119'362.04	3'972	30.05
Kappel a.A.	39'117.59	36'131.57	2.1%	36'131.57	1'376	26.26
Knonau	76'048.45	70'243.35	4.1%	70'243.35	2'514	27.94
Maschwanden	21'848.63	20'180.83	1.2%	20'180.83	669	30.17
Mettmenstetten	170'705.39	157'674.72	9.2%	157'674.72	5'837	27.01
Obfelden	180'396.07	166'625.67	9.7%	166'625.67	6'066	27.47
Ottenbach	90'850.15	83'915.17	4.9%	83'915.17	3'026	27.73
Rifferswil	37'883.96	34'992.11	2.0%	34'992.11	1'213	28.85
Stallikon	127'886.91	118'124.76	6.9%	118'124.76	3'891	30.36
Wettswil a.A.	179'901.88	166'169.20	9.7%	166'169.20	5'402	30.76
Total	1'857'876.28	1'716'056.71	100.0%	1'716'056.71	58'442	29.36

Bemerkungen:

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Trärgemeinden am gesamten Eigenkapital der Anstalt

Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Trärgemeinden gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ Finanzvermögen)

Anhang

Finanzkennzahlen				
	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Total Einwohner der Trägergemeinden	58'442	57'558	57'978	
Selbstfinanzierungsgrad	-245%	n.a.	n.a.	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1

ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT

Kurz und bündig

Textliche Erläuterung zum Aufgabenbereich

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung
1401	KESB			
3010.04	Löhne Private Mandatsträger	140'906.35	100'000.00	40'906.35 Im Zuge der Abarbeitung der Pendenzen wurden Abrechnungen von mehreren Berichtsperioden, d.h. auch aus den Vorjahren gemacht.
3090.00	Aus- und Weiterbildung	12'256.60	27'000.00	-14'743.40 Aufgrund der hohen Belastung wurden weniger Weiterbildungen besucht.
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	24'655.90	40'500.00	-15'844.10 Die Einführung von KESBweb hat höhere Kosten verursacht als budgetiert. Diese wurden in der Investitionsrechnung erfasst. Nicht budgetiert waren die Lizenzkosten für Swiss GPT (KI-Lösung) im Umfang von CHF 11'350.50.
3130.03	Dienstleistungen Dritter	30'334.17	18'900.00	11'434.17 Mehrkosten entstanden für Kriseninterventionen bei Kindsplatzierungen, den Austausch von Monitoren und den IT-Support bei Ein- und Austritten der temporär angestellten Fachkräfte zur Entlastung der Mitarbeitenden.
3130.40	Springer, Revision, u.a.	137'532.35	30'000.00	107'532.35 Springereinsatz im Revisorat aufgrund zu hoher Belastung bzw. Pendenzen.
3132.24	Ärztliche Gutachten	62'896.05	15'000.00	47'896.05 Es mussten aufwändige Gutachten im Bereich Kinderschutz eingeholt werden.
3132.28	Fachbeistände Kinder	1'943.00	24'000.00	-22'057.00 Einige Verfahren wurden intern erledigt, was zu tieferem Bedarf an Fachbeiständen für Kinder führte.
3132.29	Fachbeistände Erwachsene		10'000.00	-10'000.00 Es mussten keine Fachbeistände für Erwachsene eingesetzt werden.
3132.31	Honorare externe Berater Intensivabklärung	29'734.40	40'000.00	-10'265.60 Es mussten weniger externe Berater beigezogen werden.

3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	106'964.40	90'700.00	16'264.40	Für das Rechenzentrum sind Anfangs Jahr Mehrkosten entstanden in Zusammenhang mit der Migration der Daten vom KlibNET auf das KESBweb, wobei fast CHF 7'000 noch zurückerstattet werden. Die Korrektur erfolgt im Rechnungsjahr 2026.
3199.01	Unentgeltlicher Rechtsbeistand	40'218.20	25'000.00	15'218.20	Mehr Personen hatten Anspruch auf unentgeltliche Rechtsvertretung.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV		36'000.00	-36'000.00	Das Mobiliar, welches 2021/2022 benötigt wurde am neuen Standort der KESB ist abgeschrieben.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-242'949.90	-200'000.00	-42'949.90	Mehreinnahmen aufgrund höherer Anzahl Verfahren.
4260.50	Rückerstattung Entschädigung für private Mandatsträger	-146'527.40	-100'000.00	-46'527.40	Vgl. Begründung bei Kto. 3010.04. Die Verbuchung von Lohn und Rückerstattung ist nicht deckungsgleich, deshalb entsteht eine kleine Differenz zwischen den Konten.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	2'869'398.00		-2'869'398.00	Die Entschädigungen der Gemeinden werden neu auf diesem Konto verbucht und nicht mehr auf dem Konto 4632.00.
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		-2'462'200.00	2'462'200.00	Die Entschädigungen von den Gemeinden werden neu auf Konto 4612.00 verbucht.

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	50'688.70	50'688.70	54'900	54'900	52'150.40	52'150.40
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	3'379'413.22	3'286'539.05 92'874.17	3'167'700	2'821'000 346'700	2'944'270.84	2'766'757.40 177'513.44
2	Bildung Nettoergebnis						
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis						
4	Gesundheit Nettoergebnis						
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis						
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis						
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis						
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	121.15 1'743.30	1'864.45	1'600	1'600	1'369.15	1'369.15
Total Aufwand / Ertrag		3'430'223.07	3'288'403.50	3'222'600	2'822'600	2'996'421.24	2'768'126.55
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			141'819.57		400'000		228'294.69
Total		3'430'223.07	3'430'223.07	3'222'600	3'222'600	2'996'421.24	2'996'421.24

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	ER Total Aufwand / Ertrag	3'430'223.07	3'430'223.07	3'222'600	3'222'600	2'996'421.24	2'996'421.24
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	50'688.70		54'900		52'150.40	
	Nettoergebnis		50'688.70		54'900		52'150.40
01	Legislative und Exekutive	50'688.70		54'900		52'150.40	
	Nettoergebnis		50'688.70		54'900		52'150.40
0110	Legislative	6'545.50		4'000		3'843.00	
	Nettoergebnis		6'545.50		4'000		3'843.00
3130.40	Springer, Revision, u.a.	6'545.50		4'000		3'843.00	
0120	Exekutive	44'143.20		50'900		48'307.40	
	Nettoergebnis		44'143.20		50'900		48'307.40
3000.00	Entschädigung an VR, Honorar und Sitzungsgelder	17'400.00		18'000		16'400.00	
3010.03	Löhne Aktuariat	22'049.70		25'600		25'390.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	328.25		1'800		884.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'627.50		2'200		1'938.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	216.10		300		365.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	63.20		600		158.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	658.45				771.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'800.00		2'400		2'400.00	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	3'379'413.22	3'286'539.05	3'167'700	2'821'000	2'944'270.84	2'766'757.40
	Nettoergebnis		92'874.17		346'700		177'513.44
14	Allgemeines Rechtswesen	3'379'413.22	3'286'539.05	3'167'700	2'821'000	2'944'270.84	2'766'757.40
	Nettoergebnis		92'874.17		346'700		177'513.44
1401	KESB	3'379'413.22	3'286'539.05	3'167'700	2'821'000	2'944'270.84	2'766'757.40
	Nettoergebnis		92'874.17		346'700		177'513.44
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	1'952'785.95		1'863'200		1'787'780.97	
3010.04	Löhne Private Mandatsträger	140'906.35		100'000		104'046.00	
3010.05	Übersetzungs- und Dolmetscherentschädigungen	3'725.00		4'500		5'850.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-47'348.00				-979.30	
3049.00	Übrige Zulagen	5'500.00				564.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	124'774.85		118'500		117'060.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	233'133.30		226'700		219'106.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	16'971.25		16'700		15'529.53	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20'041.25		19'000		18'753.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	54'445.40		53'100		50'425.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	12'256.60		27'000		16'130.95	
3091.00	Personalwerbung	5'737.25		4'000		1'059.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'787.10		8'000		6'621.45	
3100.00	Büromaterial	8'436.43		8'000		6'969.59	
3101.02	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'255.50		2'000		1'607.57	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	301.00		3'000		2'716.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'001.60		4'500		5'993.05	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	571.15					
3113.00	Anschaffung Hardware	875.60		1'000		586.85	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	24'655.90		40'500		486.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'263.75		3'000		2'053.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					345.90	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	24'280.36		25'000		20'035.01	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	11'508.00		11'500		11'508.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	30'334.17		18'900		13'896.40	
3130.04	Finanz- und Rechnungsführung	19'000.00		19'000		19'000.00	
3130.05	Reinigungskosten	13'505.45		12'000		7'623.00	
3130.40	Springer, Revision, u.a.	137'532.35		30'000			
3132.20	Honorare externe Berater FU Gutachten	15'319.50		15'000		10'400.75	
3132.21	Honorare externe Berater FU Rückbehalte	1'416.00		4'000		958.00	
3132.22	Übersetzungs- und Dolmetscherkosten	7'716.30		1'500		1'424.05	
3132.23	Arztberichte	2'466.20		3'500		3'425.55	
3132.24	Ärztliche Gutachten	62'896.05		15'000			
3132.25	Rechtliche Gutachten			2'500			
3132.26	Verfahrensvertretung Kinder	32'966.86		30'000		41'306.20	
3132.27	Verfahrensvertretung Erwachsene	5'334.30		5'000			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.28	Fachbeistände Kinder	1'943.00		24'000		6'756.50	
3132.29	Fachbeistände Erwachsene			10'000		8'878.75	
3132.31	Honorare externe Berater Intensivabklärung	29'734.40		40'000		14'600.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	106'964.40		90'700		88'189.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'395.25		7'000		6'912.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					28'470.55	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	169'000.20		165'600		164'272.90	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'743.60		4'000		3'956.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	22'478.70		20'000		20'280.35	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	7'343.15		5'000		2'000.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen			2'500			
3199.01	Unentgeltlicher Rechtsbeistand	40'218.20		25'000		28'135.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	41'712.00		41'800		41'712.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			36'000		35'974.07	
3320.00	Planmässige Abschreibung Software	7'566.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'961.55				1'845.10	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		242'949.90		200'000		158'142.60
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'840.00		2'000		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		56.60		4'500		
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten		444.60				412.60
4260.41	Rückerstattung Verfahrensvertretungskosten Kinder				5'000		
4260.42	Rückerstattung Verfahrensvertretungskosten Erwachsene		1'858.25		3'000		
4260.43	Rückerstattung Fürsorgerische Unterbringung - Gutachten		5'407.00		8'000		4'256.00
4260.44	Rückerstattung Fürsorgerische Unterbringung - Rückbehalte				2'000		876.85
4260.45	Rückerstattung Übersetzungs- und Dolmetscherkosten				2'000		
4260.46	Rückerstattung Arztberichte				2'000		
4260.47	Rückerstattung Ärztliche Gutachten				5'000		5'275.00
4260.48	Rückerstattung Fachbeistände Kinder		5'255.00		14'000		
4260.49	Rückerstattung Fachbeistände Erwachsene				5'000		
4260.50	Rückerstattung Entschädigung für private Mandatsträger		146'527.40		100'000		141'555.15
4260.60	Rückerstattung Weiterbildungskosten Kanton Zürich				1'000		
4390.00	Übriger Ertrag		940.55				2'801.70
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		11'740.00		5'300		9'820.00
4611.00	Entschädigungen von Kanton		121.75				7.50

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		2'869'398.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden				2'462'200		2'443'610.00
9	FINANZEN UND STEUERN	121.15	143'684.02		401'600		229'663.84
	Nettoergebnis	143'562.87		401'600		229'663.84	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	121.15	364.45		100		278.00
	Nettoergebnis	243.30		100		278.00	
9610	Zinsen		364.45		100		278.00
	Nettoergebnis	364.45		100		278.00	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		6.20				78.75
4401.04	Zinsen auf anderen Forderungen		358.25		100		199.25
9690	Finanzvermögen, Übriges	121.15					
	Nettoergebnis		121.15				
3499.00	Übriger Finanzaufwand	121.15					
97	Rückverteilungen		1'500.00		1'500		1'091.15
	Nettoergebnis	1'500.00		1'500		1'091.15	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		1'500.00		1'500		1'091.15
	Nettoergebnis	1'500.00		1'500		1'091.15	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		1'500.00		1'500		1'091.15
99	Nicht aufgeteilte Posten		141'819.57		400'000		228'294.69
	Nettoergebnis	141'819.57		400'000		228'294.69	
9999	Abschluss		141'819.57		400'000		228'294.69
	Nettoergebnis	141'819.57		400'000		228'294.69	
9001.00	Aufwandüberschuss		141'819.57		400'000		228'294.69

Investitionsrechnung

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT		
	Kurz und bündig <i>Textliche Erläuterung zur gesamten Funktion</i>		
	Investitionsrechnung	Rechnung 2025	Budget Abweichung 2025
1408 5200.00	Regionaler Kindes- und Erwachsenenschutzdienst ICT Projekt KESBweb	37'829.60	37'829.60 Die Einführung von KESBweb hat höhere Kosten verursacht als budgetiert. Aufgrund der Aktivierungsgrenze von CHF 30'000 wird das Projekt in der Investitionsrechnung geführt.

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis						
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	37'829.60	37'829.60				
2	Bildung Nettoergebnis						
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis						
4	Gesundheit Nettoergebnis						
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis						
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis						
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis						
Total Ausgaben / Einnahmen		37'829.60					
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		0.00	37'829.60	0	0	0.00	0.00
Total		37'829.60	37'829.60	0	0	0.00	0.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	37'829.60	37'829.60				
14	Allgemeines Rechtswesen Nettoergebnis	37'829.60	37'829.60				
1408	Regionaler Kindes- und Erwachsenenschutzdienst Nettoergebnis	37'829.60	37'829.60				
5200.00	ICT Projekt KESBweb	37'829.60					
9	FINANZEN Nettoergebnis	37'829.60	37'829.60				
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	37'829.60	37'829.60				
9999	Abschluss Nettoergebnis	37'829.60	37'829.60				
6900.00	Aktivierte Ausgaben		37'829.60				

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen						
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens						
Total Ausgaben / Einnahmen	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
Total	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
	AKTIVEN	2'063'812.13	2'049'253.34
10	Finanzvermögen	1'396'420.15	1'393'309.76
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	780'034.20	752'236.06
1000	Kasse	232.35	350.00
1000.30	Kassa KESB Affoltern	232.35	350.00
1002	Bank	779'801.85	751'886.06
1002.10	ZKB, CH44 0070 0110 0043 8538 3 (KESB)	779'801.85	751'886.06
101	Forderungen	600'189.25	622'890.55
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	562'073.80	585'755.20
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	70'763.25	196.65
1010.02	Forderungen Sammelkonto Einmalrechnungen	491'310.55	585'558.55
1011	Kontokorrente mit Dritten		
1019	Übrige Forderungen	38'115.45	37'135.35
1019.06	ZKB Mieterkaution - KESB	37'129.15	37'135.35
1019.11	Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen	986.30	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	16'196.70	18'183.15
1041	Sach- und übriger	16'196.70	16'683.15
1041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	16'196.70	16'683.15
1043	Transfers der Erfolgsrechnung		1'500.00
1043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung		1'500.00
14	Verwaltungsvermögen	667'391.98	655'943.58

140	Sachanlagen VV	667'391.98	625'679.98
1404	Hochbauten	667'391.98	625'679.98
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	794'365.27	794'365.27
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-126'973.29	-168'685.29
1406	Mobilien VV		
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	134'183.20	134'183.20
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-134'183.20	-134'183.20
142	Immaterielle Anlagen		30'263.60
1420	Software		30'263.60
1420.00	Software allgemeiner Haushalt		37'829.60
1420.09	WB Software allgemeiner Haushalt		-7'566.00

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
	PASSIVEN	2'063'812.13	2'049'253.34
20	Fremdkapital	205'935.85	333'196.63
200	Laufende Verbindlichkeiten	124'104.90	246'982.53
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	113'572.50	228'084.23
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	113'572.50	228'061.23
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen		23.00
2001	Kontokorrente mit Dritten	5'668.60	10'444.15
2001.99	Kontokorrent mit Pol. Gemeinde Bonstetten	5'668.60	10'444.15
2005	Interne Kontokorrente	4'863.80	8'454.15
2005.31	Abrechnungskonto QSt-Abzug	446.20	
2005.40	Abrechnungskonto DTA-Zahlungen	4'417.60	8'454.15
205	Kurzfristige Rückstellungen	81'830.95	86'214.10
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	81'830.95	86'214.10
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	81'830.95	86'214.10
29	Eigenkapital	1'857'876.28	1'716'056.71
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	1'857'876.28	1'716'056.71
2990	Jahresergebnis	-228'294.69	-141'819.57
2990.00	Jahresergebnis	-228'294.69	-141'819.57
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	2'086'170.97	1'857'876.28
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	2'086'170.97	1'857'876.28